

Die ersten 100 Tage eines CDO Checkliste

Data als Asset

relevante Fragen

erledigt

Welche Daten werden erhoben und warum?	
Welche Daten können zusätzlich mit bestehenden Technologien erhoben werden?	
Welche Daten werden kurzfristig benötigt, um aussagekräftige KPI'S zu identifizieren?	
Sind Datensilos vorhanden und findet ein Austausch zwischen den Systemen/Bereichen statt?	
Können Daten schon verwendet werden, um kurzfristigen Erfolg zu generieren?	

Technologie

relevante Fragen

erledigt

Wie ist die IT im Unternehmen positioniert?	
Welchen Beitrag leistet die IT zur Wertschöpfung des Unternehmens bzw. zum Geschäftsmodell?	
Können andere Systeme in die vorhandene Infrastruktur integriert werden? (Skalierbarkeit)	
Arbeitet die IT agil und kann sie schnell auf Trends und Marktveränderungen reagieren? (Flexibilität)	
Kann das IT-System auf kurzfristige Auslastungsspitzen reagieren?	

Geschäftsmodell

relevante Fragen

erledigt

Wie ist der Aufbau des bestehenden Geschäftsmodells?	
Bestehen schon digitale Geschäftsmodelle und welche Strategie wird verfolgt? (Wachstum, Technologieführer werden etc.)	
Kann durch eine kurzfristige Adaption des Geschäftsmodells ein schneller Erfolg generiert werden?	
Wurde die Wettbewerbssituation hinsichtlich digitaler Geschäftsmodelle evaluiert?	
Welche disruptiven Modelle könnten das eigene Geschäftsmodell gefährden?	
Handelt das Unternehmen marktgetrieben (reaktiv) oder werden Innovation proaktiv getrieben/gestaltet?	
Gibt es einen Innovationsprozess? Was sind die Ergebnisse und wie wird damit umgegangen?	

Externe Faktoren

relevante Fragen

erledigt

Welche Regulierungen haben jetzt oder zukünftig Einfluss auf das Unternehmen?	
Welche Chancen bzw. Risiken ergeben sich daraus?	

Prozess und Organisation

relevante Fragen

erledigt

Sind die geschäftskritischen Kernprozesse ausreichend digitalisiert, um digitale Geschäftsmodelle aufzusetzen?	
Kann die digitale Transformation in der bestehenden Organisation durchgeführt werden oder muss die Organisation geändert/eine neue Organisation geschaffen werden?	

Mitarbeiter/Kultur

relevante Fragen

erledigt

Gibt es bereits innovative Arbeitsweisen und Methoden wie z. B. Agile, Lean, Management 3.0, Design Thinking?	
Welche digitalen Fähigkeiten sind vorhanden und durch welche Maßnahmen wird digitales Knowhow aufgebaut und forciert?	
Existiert bereits eine wertschätzende und feedback-orientierte Kommunikationskultur?	
Existieren bereits moderne, digitale Kommunikations- und Collaboration-Werkzeuge?	
Wie hoch ist die Veränderungsbereitschaft und -fähigkeit im Unternehmen?	

Interne Faktoren

relevante Fragen

erledigt

Ist eine starke Führungskoalition vorhanden?	
Gibt es schon eine digitale Abteilung/Unit/Geschäftsbereich, die das Thema forciert?	
Gibt es Gefahren/Hindernisse für die digitale Transformation?	
Sind die Rolle des CDO im Unternehmen eindeutig verankert und das Mandat klar?	
Ist eine starke Führungskoalition vorhanden?	